



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL
DE CONTABILIDAD**

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO INSTRUMENTO DE LA
GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA PERIODO 2014**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR
PÚBLICO**

AUTOR:

UBALDO LUIS, MILCHAEAL ALEX

ASESOR:

MAG. CPC. DONATO DIAZ DIAZ.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

PLANIFICACIÓN Y CONTROL FINANCIERO.

LIMA – PERU

2014-2

Página de jurados

.....
MGTR. RAMIREZ MATOS, GUSTAVO
PRESIDENTE

.....
MGTR. DIAZ DIAZ, DONATO
SECRETARIO

.....
DR. PADILLA VENTO, PATRICIA
VOCAL

Dedico a mis maestros que en este andar por la vida, influyeron con sus lecciones y experiencias en formarme como una persona de bien y preparada para los retos que pone la vida.

Por motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba, a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento

Pedro y Leandra

Mis padres

Agradezco a mis Padres, que con sus demostraciones de padres ejemplares me han enseñado a no desfallecer ni rendirme ante nada y siempre perseverar a través de sus sabios consejos.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Milchael Alex baldo Luis, con DNI Nº 44684049, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Académico Profesional de Contabilidad, declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaño es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Lima, 05 de Diciembre de 2014

Ubaldo Luis Milchael Alex
DNI: 44684049

PRESENTACIÓN.

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grado y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO INSTRUMENTO DE LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA PERIODO 2014”, la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título profesional de Contabilidad.

Ubaldo Luis Milchael Alex

ÍNDICE
CARATULA

Pág.

PÁGINA PRELIMINARES

| | |
|----------------------------------|-------------|
| Página de jurados..... | i |
| Dedicatoria..... | ii |
| Agradecimiento..... | iii |
| Declaración de autenticidad..... | iv |
| Presentación..... | v |
| Índice..... | vi |
| RESUMEN..... | viii |
| ABSTRAC..... | x |

CAPÍTULO I: INTRODUCCION

| | |
|--------------------|----|
| 1.1 Problema..... | 27 |
| 1.2 Objetivos..... | 28 |
| 1.3 Hipótesis..... | 28 |

CAPÍTULO II: MARCO METODOLÓGICO

| | |
|---|----|
| 2.1. Variables..... | 29 |
| 2.2. Operacionalización de variables..... | 30 |
| 2.3. Metodología..... | 31 |
| 2.4. Tipos de estudio..... | 31 |
| 2.5. Diseño..... | 31 |
| 2.6. Población, muestra y muestreo..... | 31 |
| 2.7. Técnicas y procedimientos de recolección de datos..... | 34 |
| 2.8. Métodos de análisis de datos..... | 35 |

CAPÍTULO III: RESULTADOS

| | |
|-----------------------------------|----|
| 3.1 Análisis Resultados..... | 38 |
| 3.2 Validez de las Hipótesis..... | 54 |

CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN

| | |
|------------------|----|
| 4 Discusión..... | 61 |
|------------------|----|

CAPÍTULO V: CONCLUSIONES

| | | |
|---|-------------------|----|
| 5 | Conclusiones..... | 63 |
|---|-------------------|----|

CAPÍTULO VI: SUGERENCIAS

| | | |
|---|------------------|----|
| 6 | Sugerencias..... | 64 |
|---|------------------|----|

CAPÍTULO VII: REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

| | | |
|---|---------------------------------|----|
| 7 | Referencias bibliográficas..... | 65 |
|---|---------------------------------|----|

CAPÍTULO VIII: ANEXOS

| | | |
|---|-------------|----|
| 8 | Anexos..... | 67 |
|---|-------------|----|

RESUMEN.

El trabajo de investigación, realizado de acuerdo a las normas de la Escuela académica profesional de contabilidad de la Universidad Cesar Vallejo, tiene como objetivo identificar la incidencia de la aplicación progresiva de la planificación estratégica a gestión del Presupuesto por Resultados en la gestión financiera presupuestal de la Municipalidad Metropolitana de Lima, dado su importante participación en los Programas Estratégico, obteniendo conclusiones y recomendaciones que serán de utilidad, para mejorar y extender el empleo de esta herramienta de trabajo, de acuerdo a las normas vigentes.

El trabajo realizado es descriptivo correlacional, relacionamos la planificación estratégica y la gestión del presupuesto por resultado. Se ha acopiado información existente y vigente, tanto del Ministerio de Economía y Finanzas – MEF como de la Municipalidad Metropolitana de Lima, asimismo se ha utilizado técnicas e instrumentos estadísticos como es el SPSS para el procesamiento de los datos obtenidos de las encuestas realizadas.

De acuerdo al modelo de eficacia y eficiencia del gasto público, éste está conformado por la Relación Planes-Presupuesto, Capacitación e identificación de los Trabajadores encargados de las fases presupuestales en la toma de decisiones presupuestales y control del presupuesto, y Priorización de los resultados y efectos en lugar de insumos y gastos. En tal sentido, cada uno de estos elementos, en forma individual y conjunta, tiene un alto grado de incidencia en la eficacia y la eficiencia del gasto público. Debe destacarse que la de mayor importancia, con relación a la eficacia, es la Priorización de los resultados y efectos en lugar de insumos y gastos, mientras que con relación a la eficiencia, es la Participación del personal en la toma de decisiones presupuestales y control del presupuesto, pues tienen los mayores coeficientes de estandarización.

Palabra clave: Estrategia, presupuesto.

ABSTRACT.

The work of this research, carried out according to the rules of professional academic School of Accounting at the University Cesar Vallejo, aims to identify the influence of the progressive implementation of budget management results in budgetary financial management of the Metropolitan Municipality Lima, given its important role in the Strategic Programs, drawing conclusions and recommendations that will be useful to improve and extend the use of this tool, according to current standards.

The work is descriptive correlational relate strategic planning and budget management result. It has collected existing and current information, both the Ministry of Economy and Finance - MEF and the Metropolitan Municipality of Lima, also has been used techniques and statistical tools.

According to the model of efficiency and effectiveness of public spending raised, it consists of the Relationship Budget Plans, Training Workers and identification of responsible budgetary phases in the budget decision-making and budget control, and Prioritization of results and effects rather than inputs and expenses. As such, each of these elements, individually and collectively, have a high degree of influence on the effectiveness and efficiency of public spending. It should be noted that the most important, with respect to efficacy, is the prioritization of outcomes and impacts rather than inputs and costs, while relative efficiency, is the involvement of staff in decision-making and control budgetary budget, as they have the largest standardized coefficients.

Key word: Strategy, Budget